



# Implementación Estratégica de Sistemas Integrados de Gestión

Profesor: Ing. Sandro Sánchez, MBA



## ¿Qué sabemos sobre ISO 14001:2015?

- ISO 14001:2015 establece todos los elementos que se deben gestionar para tener bajo control los aspectos ambientales de la organización.
- Los Asuntos Relevantes en ISO 14001:2015 son:
  - Determinación de Aspectos e Impactos Ambientales de la organización.
  - Visibilidad del Ciclo de Vida.
  - Implementación de Controles Operativos en función a la relevancia ambiental.
- Existen oportunidades para generar eficiencia en los procesos a través de la gestión ambiental.





## Objetivos de la Sesión

Al terminar la sesión, estarán en capacidad de:

- Entender los principales requisitos de la Norma ISO 45001:2018.
- Entender cómo aplican dichos requisitos de forma estratégica en un Sistema de Gestión.
- Identificar oportunidades para mejorar el desempeño de la organización a través de la gestión de SST.

## ¿Cuáles son los asuntos relevantes de la Gestión de SST?



Cada participante registrará su respuesta, de forma completa, en el chat de la sesión online, según:

1. Mencionar **dos** de los conceptos presentados en el video revisado antes de la sesión online.
2. Seguidamente, explicarán por qué cada concepto es relevante para una organización. Incluir ejemplo(s) aplicado(s) a su empresa.

Presentar cada respuesta por separado.

Tiempo = 8 minutos



## La Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) busca:

- Que los trabajadores estén libres de accidentes (seguridad) y de enfermedades (salud) derivadas de sus actividades laborales.
- Proporcionar lugares de trabajo seguros y saludables.
- Determinar y administrar los peligros en las actividades de la organización.

Peligro = fuente con un potencial para causar *lesiones y deterioro de la salud (ISO 45001)*



## ¿Por qué es relevante la Gestión de SST?

- **Cumplimiento Legal** - Legislación de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- **Evitar Sobrecostos** derivados de atenciones a accidentes/enfermedades del personal, reemplazos, pérdida de productividad.
- **Evitar litigios/demandas** de los colaboradores.
- **Atender a requisitos de clientes** que vinculen la SST a las compras o contratos con sus proveedores.

**Cada participante registrará su respuesta, de forma completa y con sustento, en el chat de la sesión online.**

**Tiempo = 5 minutos**




### SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

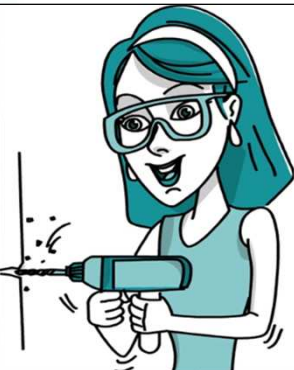
- Ley N° 29783 (20/08/2011) ..... 675  
Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Ley N° 30222 (11/07/2014) ..... 715  
Modifican la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo, Ley N° 29783.
- DECRETO SUPREMO N° 010-2014-TR (20/09/2014) ..... 720  
Aprueban normas complementarias para la adecuada aplicación de la Única Disposición Complementaria Transitoria de la Ley N° 30222, Ley que modifica la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- LEY N° 28048 (01/08/2003) ..... 726  
Ley de protección a favor de la mujer gestante que realiza labores que pongan en riesgo su salud y/o el desarrollo normal del embrión y el feto.
- DECRETO SUPREMO N° 009-2004-TR(21/07/2004) ..... 728  
Dictan normas reglamentarias de la Ley N° 28048, Ley de protección a favor de la mujer gestante que realiza labores que pongan en riesgo su salud y/o el desarrollo normal del embrión y el feto.
- RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 374-2008-TR (30/11/2008) ..... 738  
Aprueban el listado de los agentes físicos, químicos, biológicos, ergonómicos y psicosociales que generan riesgos para la salud de la mujer gestante y/o el desarrollo normal del embrión y el feto, sus correspondientes intensidades, concentraciones o niveles de presencia y los periodos en los que afecta el embarazo, el listado de actividades, procesos, operaciones o labores, equipos productos de alto riesgo; y, los lineamientos para que las empresas puedan realizar la evaluación de sus riesgos.
- DECRETO SUPREMO N° 005-2012-TR (25/04/2012) ..... 741  
Reglamento de la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- RESOLUCIÓN MINISTERIAL N°375-2008-TR (30/11/2008) ..... 786  
Aprueban la Norma básica de ergonomía y de procedimiento de evaluación de riesgo disergonómico.
- RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 312-2011-MINSA (26/04/2011) ...806  
Aprueban Documento Técnico "Protocolos de Exámenes médicos Ocupacionales y Guías de Diagnósticos de los Exámenes Médicos Obligatorios".
- RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 050-2013-TR (15/03/2013) ..... 809  
Aprueban Formatos Referenciales que contemplan la información mínima que deben contener los registros obligatorios del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 085-2013-TR (04/05/2013) ..... 812  
Aprueban el sistema simplificado de registros del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo para MYPEs.
- DECRETO SUPREMO N° 002-2018-PCM (05/01/2018) ..... 815  
Decreto Supremo que aprueba el Nuevo Reglamento de Inspecciones Técnicas de Seguridad en Edificaciones
- DECRETO SUPREMO N° 012-2014-TR (31/10/2014) ..... 861  
Decreto Supremo que aprueba el Registro Único de Información sobre accidentes de trabajo, incidentes peligrosos y enfermedades ocupacionales y modifica el artículo 110 del Reglamento de la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- DECRETO SUPREMO 017-2017-TR (06/08/2017) ..... 865  
Decreto supremo que el Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo de los Obreros Municipales del Perú.




[https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/289875/Compendio\\_normas\\_laborales\\_29-01-19.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/289875/Compendio_normas_laborales_29-01-19.pdf)

### ¿Cuáles son los elementos relevantes de ISO 45001?





## ISO 45001:2018

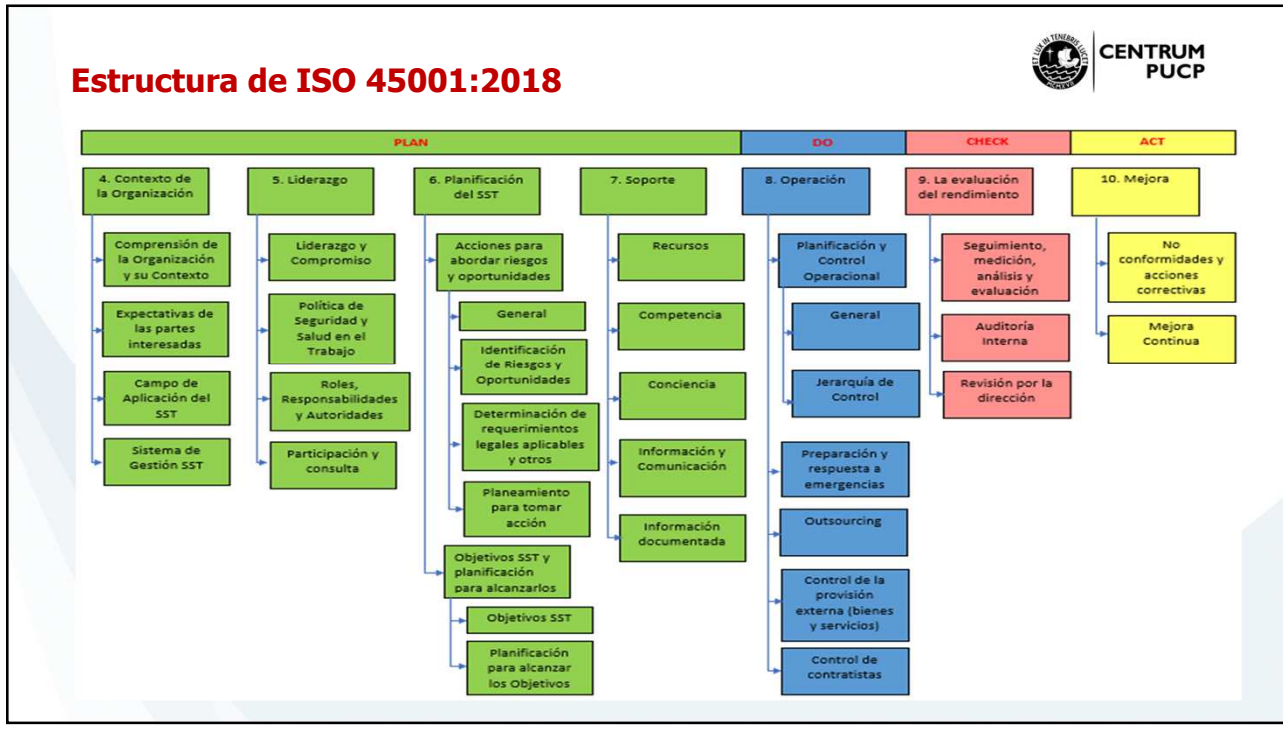


### Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo

Cada participante registrará su respuesta, de forma completa y con sustento, en el chat de la sesión online.

La respuesta debe hacer referencia a los contenidos del video revisado antes de la sesión.

Tiempo = 5 minutos



## ¿Cómo se gestiona la SST según ISO 45001?

**Cómo implantar ISO 45001**

Desde el 12 de marzo está disponible en todo el mundo la ISO 45001, primera norma internacional de sistemas de gestión de seguridad y salud en el trabajo. Su publicación supone la actualización de OHSAS 18001, por lo que las empresas certificadas según el estándar disponen de tres años para hacer la migración. Para ellas y para quienes empiezan desde cero, aquí se ofrecen algunas pautas para implantar ISO 45001.

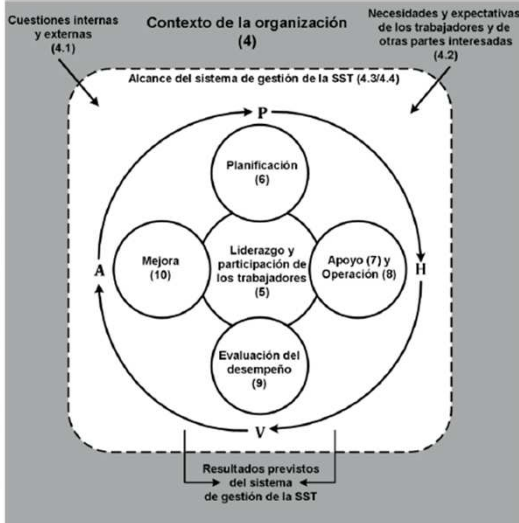
**Cada participante registrará su respuesta, de forma completa y con sustento, en el chat de la sesión online.**

**La respuesta debe hacer referencia a los contenidos de la lectura revisada antes de la sesión.**

**Tiempo = 5 minutos**



## ¿Cómo se gestiona la SST según ISO 45001?



1. Establecer los peligros (de seguridad y de salud) para los trabajadores.
2. Definir los riesgos más relevantes para los trabajadores.
3. Establecer una política (compromiso) de SST.
4. Establecer objetivos de SST.
5. Determinar planes para alcanzar los objetivos.
6. Adaptar los procesos de la organización para que se cumplan los objetivos de SST.
7. Monitorear el logro de los objetivos de SST.
8. Volver al punto 1.

Fuente: Adaptado de ISO 45001



## ¿Cómo establecemos/identificamos los peligros de SST?

**Peligro = fuente con un potencial para causar lesiones y deterioro de la salud (ISO 45001)**

Proceso	Peligros
Reparación de equipos de aire acondicionado en una clínica	Emisiones de gases / Trabajo en altura / Zonas contaminadas
Transporte terrestres de productos refrigerados	Frenos sin mantenimiento / Asientos desgastados
Atención de llamadas de clientes en un contact center	Ruido ambiental / Mala postura en asiento / Reclamos continuos de clientes
Envasado (latas) de alimentos	Uso de herramientas de corte / Proceso en caliente
Pintado de oficinas en un estudio de abogados	Vapores de la pintura o solvente / Trabajo en altura

**Cada participante registrará su respuesta, de forma completa, en el chat de la sesión online**

**Tiempo = 5 minutos**



## ¿Cómo se definen los riesgos de SST relevantes?

Riesgo = “la combinación de la probabilidad de ocurrencia de una evento que se encuentre relacionado con el trabajo peligros y la exposición, además de las gravedad de la lesiones y la mala salud que puede ser causada por el evento o exposición continuada” (ISO 45001)

		Impacto				
		1.Inferior	2.Menor	3.Importante	4.Mayor	5.Catastrófico
Probabilidad	5.Muy Alta	Alto	Alto	Extremo	Extremo	Extremo
	4.Alta	Alto	Alto	Alto	Extremo	Extremo
	3.Media	Moderado	Moderado	Alto	Extremo	Extremo
	2.Baja	Bajo	Moderado	Moderado	Alto	Extremo
	1.Muy Baja	Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Alto

## ¿Cómo establecemos una política y objetivos de SST?



Riesgos Relevantes

Estrategia Empresarial

Requisitos Legales





### Política de Salud y Seguridad

LafargeHolcim es el líder en la industria de materiales para la construcción. Gestionamos nuestros negocios de una manera que crea un ambiente sano y seguro para todos nuestros grupos de interés - colaboradores, contratistas, comunidades y clientes - sobre una sólida cultura de Salud y Seguridad.

La Salud y Seguridad es nuestro valor fundamental. Creemos en el liderazgo visible y la responsabilidad individual en Salud y Seguridad a todos los niveles y a través de toda la organización.

Nada de lo que hacemos vale la pena si implica daños a las personas.

Nuestro compromiso:  
Nos comprometemos a:

- Desarrollar nuestros negocios con el objetivo de cero daños.
- Preocuparnos por las condiciones de trabajo sanas y seguras para nuestros colaboradores y contratistas.
- Mantener un Sistema de Gestión de la Salud y Seguridad diseñado para mejorar de forma continua nuestro desempeño y minimizar activamente los riesgos en nuestro negocio.
- Cumplir con todos los requisitos legales, regulatorios, de la industria y corporativos aplicables.
- Informar abiertamente a todos nuestros grupos de interés sobre aspectos relevantes en Salud y Seguridad.
- Empoderar a todos los colaboradores y contratistas para detener cualquier trabajo inseguro.

  
Jacqui Smith  
Chief Executive Officer

  
Magel Anderson  
Head of Health & Safety

  
LafargeHolcim



Objetivos de SST

Fuente: <https://www.holcim.com.co/nuestra-empresa/enfoque-estrategico/politica-de-salud-y-seguridad>

**Cada participante registrará su respuesta, de forma completa, en el chat de la sesión online**  
**Tiempo = 5 minutos**





**¿Cómo planificamos la Gestión de SST?**

Política del SIG	Lineamientos Principales	Objetivos del SIG	Metas a Alcanzar	Plazos	Acciones a Realizar	Fecha	Responsables
<p>PYME LOGÍSTICA SAC es una empresa que se dedica a brindar servicios de transporte terrestre, aéreo, y fluvial, de mercancías a nivel nacional.</p> <p>Los procesos y actividades se ejecutan en cumplimiento de los controles operativos establecidos, en función a los riesgos significativos, para garantizar las condiciones necesarias de seguridad y salud a los colaboradores.</p> <p>PYME LOGÍSTICA SAC se compromete con mantener y mejorar continuamente su sistema para la gestión de la salud y seguridad en el trabajo, en concordancia con la legislación aplicable y otros a los cuales se suscriba voluntariamente.</p>	Seguridad y Salud para los Colaboradores	Reducir la accidentabilidad en ruta	Cumplimiento del 100% del plan de capacitación en seguridad y salud en el trabajo	dic-14	1. Establecimiento y aprobación del plan de capacitación en SST	dic-13	Juan Rales / Nadia Gambini
					2. Ejecución del plan de capacitación	cont - 14	Juan Rales / Nadia Gambini
					3. Analizar los resultados y determinar las acciones de mejora que correspondan	dic-14	Juan Rales / Nadia Gambini
			Cumplimiento del 100% del plan de mantenimiento de unidades	dic-14	1. Establecimiento y aprobación del plan de mantenimiento	dic-13	Pedro Sotomenor
					2. Ejecución del plan de mantenimiento	cont - 14	Pedro Sotomenor
					3. Analizar los resultados y determinar las acciones de mejora que correspondan	dic-14	Pedro Sotomenor
	Cumplir con el 100% del plan de simulacros	dic-14	1. Establecimiento y aprobación del plan de simulacros	dic-13	Juan Rales		
			2. Ejecución del plan de capacitación	cont - 14	Juan Rales		
			3. Analizar los resultados y determinar las acciones de mejora que correspondan	dic-14	Juan Rales		
	Mejorar continuamente el Sistema de Gestión	Establecer un Sistema conforme con estándares internacionales	Lograr la certificación de la norma técnica internacional ISO 45001	jul-14	1. Inicio de implementación de la norma ISO 45001	nov-13	Juan Rales
					2. Certificación del Sistema - con empresa certificadora externa	jul-14	Juan Rales

Determinar controles o cambios, se debe considerar la **reducción del riesgo** de acuerdo a la siguiente **priorización**



1. Eliminación



Fundición realizada a mano a campos últimos de Tecnología



2. Sustitución

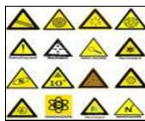


TORNO



TORNO REVOLVER

4. Señalización, alertas y/o controles administrativos



Señales de peligro

3. Controles de Ingeniería



Campana Extractora de Laboratorio

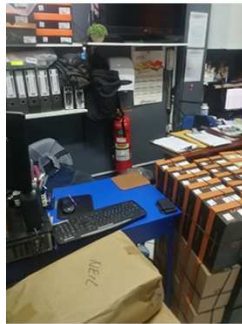
5. Equipo de Protección Personal



Cascos, guantes, etc.



**¿Qué hacemos en los procesos para cumplir con los objetivos de SST?**



Cada participante registrará su respuesta, de forma completa, en el chat de la sesión online

Tiempo = 5 minutos

**Implementar Controles Operacionales de SST**



Actividad asociada a peligros: **Movimiento de tierras**


PELIGRO	IMPACTO / CONSECUENCIA		MEDIDAS DE CONTROL	PROB.	ASP. LEGAL SI / NO	NIVEL DE RIESGO	RESP.
	Descripción	Valoración					
Caída de rocas	Golpes, contusiones, heridas, fracturas, lesiones incapacitantes, muerte	4	Uso de EPPs: casco, botas de seguridad, chaleco reflectivo, lentes Señalización e información Evitar caminar por los taludes Hacer desatado de rocas Verificar la estabilidad de la roca	3	NO	12	Jefe de Construcción Jefe de Seguridad
Perforación	Lesión a oídos, ojos, pulmones	3	Uso de EPPs: casco, botas de seguridad, chaleco reflectivo, lentes, tapones de oídos y respirador contra polvos.	3	NO	9	Jefe de Construcción Jefe de Seguridad
Uso de Explosivos y Accesorios	Golpes, heridas, fracturas, lesiones incapacitantes Muerte	5	Seguir los procedimientos de control de Explosivos. Carnets de la Dicscamec. Nunca transportar dinamita y accesorios de voladuras juntos. Uso de los EPPs: Casco, botas, lentes de seguridad, tapones de oídos, respirador contra polvo. Mantener el radio de seguridad de 500 metros. Uso de vigías intercomunicados.	3	SI	15	Jefe de Construcción Jefe de Seguridad

ES VIVIR

## Controles Operacionales

➤ **Controles relacionados a contratistas**

**Inspecciones de Seguridad**




**CENTRUM PUCP**

Proyecto / Lugar:	Código:	Rev:
Contratista:	Reporte N°:	
Área Inspeccionada :		
Fecha de Inspección :		
Participantes :		

Puntos de Control	APLICA		OK		Comentarios u Observaciones	Fecha de Acción	Responsable
	Si	No	Si	No			
<b>1. Trabajos en Altura (Encima de 1.80 metros)</b>							
Se utilizan los permisos para trabajos de Alto Riesgo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
Se adoptan las medidas necesarias para evitar la caída de altura	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
Plataformas, Andamios, pasarelas son protegidas por barandillas >= 90 cm	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
En trabajos en altura se utilizan arnés de cuerpo completo y línea de vida	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
Las plataformas de trabajo en altura son estables y sólidas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
Las pasarelas tienen un ancho de >= 60 cm y barandillas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			

Inspección Realizada por: \_\_\_\_\_ Firma: \_\_\_\_\_





### Controles Operacionales



#### Vehículos Pesados



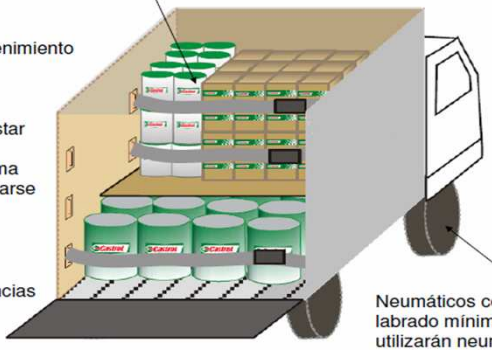
Con puntos de amarre que permitan asegurar la carga.

Programa de mantenimiento con registros.

Pedales deberán estar equipados con almohadillas de goma que eviten el resbalarse

Tener un kit para atención a emergencias de derrames de producto.

Guardabarros y faldones contra el barro



Asientos que estén firmemente sujetos a la cabina, libres de defectos y que cumplan con las especificaciones del fabricante.

Neumáticos con profundidad de labrado mínimo de 2mm. No se utilizarán neumáticos recauchados en ejes de dirección.

CRECER ES VIVIR

### Buenas prácticas de gestión de SST



#### AUDITORIA DE SEGURIDAD



#### Casi Accidentes



# ¿Cómo puede ayudar ISO 45001 a la gestión de SST en su empresa?



**Cada participante registrará su respuesta, de forma completa y con sustento, en el chat de la sesión online.**

**Se presentarán dos propuestas.**

**Cada respuesta debe considerar los contenidos presentados en la lectura revisada antes de la sesión online, e incluir ejemplos aplicados a la empresa del participante.**

**Tiempo = 8 minutos**



# ¿Qué aprendimos en esta sesión?



**Cada participante registrará dos aprendizajes, de forma completa, en el chat de la sesión online**

**Tiempo = 3 minutos**

## Conclusiones



- **ISO 45001:2018 establece todos los elementos que se deben gestionar para tener bajo control los peligros de SST de la organización.**
- **Los Asuntos Relevantes en ISO 45001:2018 son:**
  - **Determinación de Peligros y Riesgos de SST de la organización.**
  - **Implementación de Controles Operativos en función a la relevancia de los riesgos.**
  - **Involucramiento/Participación de los Colaboradores.**
- **Existen oportunidades para mejorar el desempeño a través de la gestión de SST.**