

**ANEXO 3**
**EVALUACION DEL BALANCED SCORECARD AL II TRIM DEL AÑO 2025**

Indicadores	Unidades	Peso (%)	Real al II Trim Año 2025	Meta al II Trim Año 2025	Meta Anual	Ejecución (%)	Avance (%)
<b>PERSPECTIVA FINANCIERA</b>							
EBITDA	S/ MM	7%	413,456	370,155	868,31	111,698%	47,616%
ROE	%	8%	10,204	9,982	20,89	102,226%	48,840%
Margen operativo	%	7%	28,014	23,948	27,49	116,979%	101,916%
Rentabilidad Mínima de fondos	%	7%	4,240	4,750	4,750	89,263%	89,263%
<b>PERSPECTIVA DE GRUPOS DE INTERÉS</b>							
Nivel de Satisfacción de Clientes	%	5%	0,000	0,000	95,00	-	0,000%
Implementación de Actividades Priorizadas de Responsabilidad Social	%	8%	4,375	5,250	100,00	83,333%	4,375%
Adecuación de estatutos sociales	%	5%	35,833	50,000	100,00	71,667%	35,833%
<b>PERSPECTIVA DE CALIDAD Y PROCESOS</b>							
Ejecución de Inversiones FBK	%	10%	30,228	38,222	100,00	79,086%	30,228%
Contribución Comercial	Soles/MWh	8%	74,858	69,572	77,93	107,598%	96,058%
Cumplimiento de Calidad Operativa - Disponibilidad de Grupos de Generación	%	8%	92,469	95,091	94,45	97,243%	97,906%
Carga administrativa	%	5%	1,980	2,296	2,01	113,766%	101,616%
Implementación de BIM	%	8%	43,229	41,667	100,00	103,750%	43,229%
Implementación de PMO	%	8%	31,352	24,610	100,00	120,000%	31,352%
<b>PERSPECTIVA DE GESTIÓN HUMANA</b>							
Gestión y Optimización del MGHC	Puntos	3%	0,000	13,100	100,00	0,000%	0,000%
Definición de ROF y CAP	%	3%	100,000	100,000	100,00	100,000%	100,000%
						<b>92,615%</b>	<b>55,216%</b>